

نموذج بطاقة هدف استراتيجي

قالب عملي يساعد على تحويل نتائج التحليل الاستراتيجي إلى هدف واضح، له مؤشرات ومبادرات وموارد ومخاطر وخطة متابعة.

1. بيانات عامة

البيان	الحقل
	اسم الجهة / المشروع
	عنوان الهدف الاستراتيجي
	المجال الاستراتيجي
	تاريخ إعداد البطاقة
	معد البطاقة
	مالك الهدف
	الفترة الزمنية للهدف
	رقم الإصدار

2. تعريف الهدف الاستراتيجي

البيان	العنصر
	صياغة الهدف
	وصف مختصر للهدف
	لماذا هذا الهدف مهم؟
	المشكلة أو الفرصة التي يعالجها الهدف
	علاقة الهدف بالرؤية أو التوجه العام

3. مصدر الهدف

البيان	المصدر
	نتيجة من تحليل SWOT
	نتيجة من تحليل PESTEL
	توجه استراتيجي معتمد
	احتياج أصحاب المصلحة
	تحدي أو فجوة أداء
	متطلب تنظيمي أو سوقي

4. صياغة الهدف وفق SMART

عنصر SMART	التحقق
Specific محدد	هل الهدف واضح ومحدد؟
Measurable قابل للقياس	هل يمكن قياس تقدمه؟
Achievable قابل للتحقيق	هل هو واقعي ضمن الموارد المتاحة؟
Relevant ذو صلة	هل يرتبط بالأولويات الاستراتيجية؟
Time-bound محدد زمنيًا	هل له مدة أو تاريخ مستهدف؟

5. مؤشرات قياس الهدف

رقم	المؤشر	طريقة الاحتساب	خط الأساس	المستهدف	دورية القياس	المسؤول
1					شهري / ربع سنوي / سنوي	
2						
3						

6. المبادرات المرتبطة بالهدف

رقم	المبادرة	وصف مختصر	المسؤول	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء	الأولوية
1						عالية / متوسطة / منخفضة
2						
3						

7. الموارد المطلوبة لتحقيق الهدف

نوع المورد	الاحتياج	الملاحظات
موارد بشرية		
موارد مالية		
موارد تقنية		
موارد معرفية / تدريبية		
شراكات أو دعم خارجي		

8. المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق الهدف

رقم	الخطر	أثره على الهدف	مستوى الأهمية	الإجراء الوقائي
-----	-------	----------------	---------------	-----------------

1			عالية / متوسطة / منخفضة	
2				
3				

9. أصحاب المصلحة المرتبطون بالهدف

صاحب المصلحة	علاقته بالهدف	مستوى التأثير عالٍ / متوسط / منخفض	طريقة التواصل

10. خطة المتابعة

العنصر	البيان
دورية مراجعة الهدف	شهري / ربع سنوي / سنوي
الجهة المسؤولة عن المتابعة	
طريقة عرض النتائج	تقرير / لوحة مؤشرات / اجتماع مراجعة
آلية التعامل مع الانحراف	
متى يتم تحديث الهدف؟	

11. حالة الهدف

الحالة	التوضيح
لم يبدأ	
قيد التنفيذ	
متحقق جزئياً	
متحقق بالكامل	
متأخر	
يحتاج مراجعة	

12. الاعتماد

الاسم	الصفة	التوقيع	التاريخ
معد البطاقة			
مالك الهدف			
الجهة المعتمدة			