

SWOT نموذج تحليل

قالب عملي يساعد على تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، ثم تحويل نتائج التحليل إلى أولويات ومبادرات عملية من خلال مصفوفة TOWS.

1. بيانات عامة

البيان	الحقل
	اسم الجهة / المشروع
استراتيجية / مشروع / خدمة / إدارة / مبادرة	مجال التحليل
	تاريخ إعداد التحليل
	معد التحليل
	المشاركون في التحليل
	الفترة أو السياق محل التحليل
	رقم الإصدار

2. الهدف من تحليل SWOT

البيان	العنصر
	لماذا تُجرى هذا التحليل؟
	القرار أو الخطة التي سيدعمها التحليل
	النطاق الذي يغطيه التحليل
	المخرجات المتوقعة من التحليل

3. نقاط القوة Strengths

رقم	نقطة القوة	الدليل أو المؤشر الداعم	كيف يمكن استثمارها؟
1			
2			
3			
4			

4. نقاط الضعف Weaknesses

رقم	نقطة الضعف	الدليل أو الأثر الحالي	ما الإجراء المطلوب لمعالجتها؟
1			

2			
3			
4			

5. الفرص Opportunities

رقم	الفرصة	مصدر الفرصة	كيف يمكن الاستفادة منها؟
1		سوق / تقنية / تشريع / شراكة / تمويل / طلب متزايد	
2			
3			
4			

6. التهديدات Threats

رقم	التهديد	مصدر التهديد	أثره المحتمل	الإجراء الوقائي المقترح
1		منافسة / تشريع / تكلفة / نقص موارد / تغير سوق		
2				
3				
4				

7. مصفوفة SWOT المختصرة

داخلي / خارجي	إيجابي	سلبي
عوامل داخلية	نقاط القوة	نقاط الضعف
عوامل خارجية	الفرص	التهديدات

8. ترتيب الأولويات

رقم	العامل	النوع	درجة الأهمية	درجة التأثير	الأولوية
1		قوة / ضعف / فرصة / تهديد	عالية / متوسطة / منخفضة	عالية / متوسطة / منخفضة	عالية / متوسطة / منخفضة
2					
3					
4					

9. تحويل SWOT إلى توجهات عملية TOWS

النوع	السؤال العملي	المبادرات أو الإجراءات المقترحة
استثمار القوة مع الفرص SO	كيف نستثمر نقاط القوة للاستفادة من الفرص؟	
معالجة الضعف للاستفادة من الفرص WO	كيف نعالج نقاط الضعف حتى نستفيد من الفرص؟	
استخدام القوة لمواجهة التهديدات ST	كيف نستخدم نقاط القوة لتقليل أثر التهديدات؟	
تقليل الضعف وتجنب التهديدات WT	كيف نقلل نقاط الضعف ونحمي الجهة من التهديدات؟	

10. المبادرات المقترحة بعد التحليل

رقم	المبادرة / الإجراء	مصدرها من SWOT	الهدف منها	المسؤول	الأولوية	المدة المتوقعة
1		SO / WO / ST / WT			عالية / متوسطة / منخفضة	
2						
3						

11. المخاطر أو الملاحظات المرتبطة بالتحليل

رقم	الملاحظة / الخطر	أثره على دقة التحليل	الإجراء المقترح
1	نقص البيانات		
2	الاعتماد على آراء غير موثقة		
3	الخلط بين العوامل الداخلية والخارجية		
4	عدم تحويل النتائج إلى إجراءات		

12. الاعتماد

الاسم	الصفة	التوقيع	التاريخ
معد التحليل			
مراجع التحليل			
الجهة المعتمدة			